



Hay para todos, en todas partes y para siempre

Informe de la
Comisión de perspectivas IV de MISEREOR

13 de diciembre de 2017

MISEREOR 60 JAHRE
IHR HILFSWERK

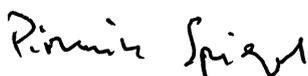
MISEREOR pone a su disposición el documento con las pautas a las que orientaremos nuestro trabajo en los próximos cinco años. La Conferencia Episcopal Alemana constituyó por cuarta vez una Comisión de perspectivas, que, en el transcurso de 2016 y 2017, se encargó de observar el contexto actual y analizar los desafíos a los que hará frente MISEREOR en los próximos años. MISEREOR involucró además algunas organizaciones contrapartes en el proceso de trabajo de la Comisión de perspectivas a través de una plataforma interactiva, así como a especialistas de Alemania y al propio personal. Sobre la base del trabajo desarrollado y siguiendo siete líneas directrices, el informe plantea de qué manera puede contribuir MISEREOR a superar estos desafíos en los próximos años. El documento final de la Comisión de perspectivas fue ratificado por la comisión responsable de MISEREOR de la Conferencia Episcopal Alemana en diciembre de 2017, entrando así en vigor. En todo momento se fue consciente de que MISEREOR no puede alcanzar sus objetivos en solitario, sino conjuntamente y en estrecho diálogo con otras organizaciones en todo el mundo.

En el siguiente Informe de la Comisión de perspectivas, el lector identificará con toda seguridad a la MISEREOR que ya conoce. Esta continuidad es muy importante para nosotros, y presumiblemente para usted también. No obstante, también descubrirá nuevos aspectos, que en su mayoría se enmarcan bajo el concepto general de “transformación socioecológica” y remiten a la encíclica *Laudato si'* del Papa Francisco. Estas ideas actualizan el trabajo impulsado por MISEREOR y los métodos aplicados en el mismo. Junto con la Comisión de perspectivas, esperamos poder dar así una respuesta adecuada a un contexto en continuo cambio, logrando fortalecer la justicia social y ecológica.

En sus viajes y visitas, el personal de MISEREOR iniciará un diálogo acerca del siguiente documento. Para ello, estas “Perspectivas de MISEREOR” han sido traducidas a los idiomas inglés, español, francés y portugués. También puede hacernos llegar sus opiniones sobre el Informe de la Comisión de perspectivas a través de otros canales. Los conocimientos obtenidos en este proceso de intercambio se tendrán en cuenta en una revisión intermedia que se realizará una vez alcanzada la mitad del período de vigencia del documento.

Sin más, esperamos que la lectura les sea de interés.

Muy cordialmente,



Pirmin Spiegel
Director general



Dr. Martin Bröckelmann-Simon
Director gerente



Thomas Antkowiak
Director gerente

Este Informe de la Comisión de perspectivas IV fue aprobado por la Comisión de perspectivas el 29 de septiembre de 2017 y ratificado por la Subcomisión para cuestiones de desarrollo (MISEREOR) de la Comisión de la Iglesia universal de la Conferencia Episcopal Alemana el 13 de diciembre de 2017, tras su consulta con la Asamblea general y el Consejo asesor de MISEREOR.

Editor:

Bischöfliches Hilfswerk MISEREOR e. V.
Mozartstraße 9, 52064 Aquisgrán, Alemania
Lugar de publicación: Aquisgrán

Enero de 2018

Índice

1	Misión y horizonte	4
2	Perspectivas de MISEREOR 2018 - 2022	6
2.1	MISEREOR contribuye a la justicia y la sostenibilidad a nivel local y global.	6
2.2	MISEREOR promueve la paz y lucha por los derechos y la protección de las personas que se ven obligadas a huir o emigrar.	9
2.3	MISEREOR fortalece su participación en redes tanto en el Sur global como en el Norte global.	10
2.4	MISEREOR trabaja en los desafíos globales de la transformación socioecológica también en Alemania y Europa.	11
2.5	MISEREOR redobla sus esfuerzos para mostrar al público el potencial de personas comprometidas con un mundo justo y sostenible	12
2.6	MISEREOR orienta su organización interna hacia los desafíos y posibilidades de la transformación socioecológica.	13
2.7	MISEREOR asegura sus ingresos y trabaja para aumentar los recursos propios necesarios para cumplir su misión fundamental.	13
3	Conclusión	14
4	Miembros de la Comisión de perspectivas	15

1 Misión y horizonte

1.1 El 10 de diciembre de 2015, la Subcomisión para cuestiones de desarrollo de la Comisión de la Iglesia universal (Comisión X) de la Conferencia Episcopal Alemana (DBK) encargó al Consejo administrativo de MISEREOR la articulación de un cuarto proceso de desarrollo de perspectivas. Para dicha tarea, el Consejo constituyó una comisión (Comisión de Perspectivas IV, CP IV), que se encargó de elaborar el presente documento final.

1.2 MISEREOR fue fundada en 1958 por la Conferencia Episcopal Alemana como organización de la Iglesia Católica de Alemania para la cooperación al desarrollo, otorgándole una triple misión fundamental: la lucha contra la pobreza a través de actividades de cooperación al desarrollo, la incidencia política y la labor educativa y pastoral. El nombre MISEREOR remite a la compasión que sintió Jesús por los hombres y mujeres que habían ido a escucharlo y que, al final del día, ya no tenían nada más para comer. Repartiendo los pocos alimentos disponibles, unos cuantos panes y pescados, la multitud quedó saciada (Mc 8, 1-10). Este fundamento bíblico-teológico, misericordia con quien lo necesita, es el que define desde hace seis décadas las actividades de MISEREOR. Desde el cambio de milenio, la misión de MISEREOR se ha actualizado tres veces de acuerdo a las decisiones de las diferentes Comisiones de perspectivas, a la luz de las condiciones y desafíos imperantes en cada momento (CP I 2000 – 2005, CP II 2006 – 2011, CP III 2012 – 2016).

Hoy en día, A día de hoy, MISEREOR es una organización donde las personas se comprometen a reconocer a los seres humanos en su dignidad independientemente de su religión, etnia, sexo o procedencia, a respetar la naturaleza en su esencia y como fundamento de la vida, a denunciar la injusticia, a dejar atrás la indiferencia, a reivindicar un cambio de sentido y a sentar las bases para que se imponga la justicia.

MISEREOR se apoya en la esperanza de que la vivencia del amor, la empatía y la solidaridad tienen más peso y fundamento en el trabajo que todas las

experiencias de impotencia y fracaso habidas y por haber. Esta esperanza no es algo que MISEREOR posea de por sí, ni tampoco su personal ni las personas que le dan apoyo. Esta esperanza es un don. Sin embargo, MISEREOR es consciente de que la esperanza abarca dos dimensiones: por un lado, se recibe, y por otro, se dispensa. En el trabajo de cooperación internacional, MISEREOR se relaciona con personas y organizaciones que la llenan de esperanza. De esta forma, la experiencia de Dios se vuelve concreta: de Él viene la vida que los seres humanos reciben y transmiten a otros. MISEREOR, por su parte, tiene la capacidad de abrir espacios donde pueden surgir esperanzas hasta ahora desconocidas.

MISEREOR forma parte de la comunidad universal de la Iglesia, en una sociedad global plural, diversa y fragmentada. Gracias a su dilatada experiencia y su amplia red de relaciones internacionales, cuenta hoy con un gran potencial. No obstante, una y otra vez, también se hace necesario reflexionar con humildad sobre los propios límites: la falta de capacidades, comprensión y conocimiento, así como de tiempo y alcance.

1.3 Los cambios en las condiciones de vida existentes en los diferentes continentes y en la coyuntura general de la cooperación al desarrollo repercuten también hoy en el trabajo de MISEREOR. Con la Agenda 2030 y el Acuerdo de París, la comunidad internacional consiguió en 2015 establecer una base sobre la cual apoyarse para afrontar los urgentes desafíos globales en los próximos años. Con los documentos *Evangelii Gaudium* (2013) y *Laudato si'* (2015), el Papa Francisco esboza una nueva manera de entender el desarrollo, en la que las dimensiones social y ecológica de la crisis múltiple global se diferencian pero no pueden separarse. Para entender esta nueva visión, es necesario adoptar una postura que no permita apartar la vista del sufrimiento de los demás y de la destrucción de la naturaleza. Esto implica atender las necesidades del otro, responsabilizarse frente a las generaciones futuras y proteger el

entorno natural. Por esta razón, en el proceso de desarrollo de perspectivas, se pusieron sobre la mesa las consecuencias posibles y deseables de estos cambios para el trabajo de MISEREOR.

1.4 En las recomendaciones de la Comisión de perspectivas III (2012 – 2016) se habló de “giros decisivos” para describir los cambios en la sociedad y la Iglesia. Ahora, algunos años más tarde, MISEREOR habla de una “transformación socioecológica”, que hay que impulsar junto con muchos otros actores. En el uso de la lengua se observa una nueva forma de evaluar la situación: hay razones para pensar que es posible contribuir de manera constructiva a la transformación necesaria para lograr una paz justa en el mundo. Los próximos años darán cuenta de hasta qué punto se materializan estas aspiraciones a pesar de los previsible contragolpes. En cualquier caso, es de esperar una gran volatilidad de la situación política mundial. Más que disminuirse, la incertidumbre tenderá a aumentar.

1.5 Considerando este trasfondo, el presente documento formula siete líneas directrices estratégicas a las que debe orientarse el trabajo de MISEREOR en los próximos cinco años. Con ello, MISEREOR sigue alimentando procesos de cambio y aprendizaje en lo que respecta a contenidos y organización. A los responsables y al personal de MISEREOR les corresponde definir su propio trabajo específico siguiendo estas líneas directrices, y llevarlo a cabo de forma operativa en el marco de planes anuales coordinados e integrales para toda la organización. Esto incluye la revisión continua de los procesos de implementación.

1.6 En este cuarto proceso de desarrollo de perspectivas se consultó a organizaciones contrapartes seleccionadas de África, Asia y América Latina, así como a especialistas de Alemania. Asimismo se involucró al personal de MISEREOR.

2 Perspectivas de MISEREOR 2018-2022

	MISEREOR contribuye
2.1	a la justicia y la sostenibilidad
	a nivel local y global.

2.1.1 Planteamientos sociales y ecológicos globales

Las esferas de la economía, la ecología, lo social, la política y la cultura se han vuelto en gran medida globales e interdependientes entre sí. Esto influye en el trabajo de MISEREOR de forma cada vez más significativa. De este modo, por ejemplo, la oposición Norte-Sur parece no tener contornos tan claros como cuando se fundó MISEREOR hace sesenta años. En cierta manera, el “paradigma Norte-Sur” que ha dominado el discurso durante tanto tiempo ha ido perdiendo vigencia. En cambio, la idea de que existe un “Sur global” y un “Norte global” ha ganado aceptación social. El concepto “Sur global” da nombre al problema de que en todos los rincones del mundo viven personas a las que se les niegan los recursos para vivir con dignidad. Además, las causas de su pobreza y exclusión están relacionadas a escala mundial. El concepto “Norte global” describe el estilo de vida y las formas de producción de aquellos situados en el norte y el sur geográficos cuyo bienestar se basa en un sistema que invisibiliza los costes sociales y ecológicos y cuyo peso recae sobre los hombros de las personas del “Sur global”.

El peligro de que el sistema planetario – con y en el que nosotros, los seres humanos, estamos estrecha e inevitablemente vinculados – sufra daños irreversibles ha aumentado y se ha hecho más evidente. Para las poblaciones de la región del Pacífico, la subida del nivel del mar se ha convertido ya en una amenaza constante. La humanidad está destruyendo la base de su propia subsistencia y la de las generaciones futuras. Solo quedan unos pocos años de margen para adoptar cambios de rumbo sustanciales necesarios y urgentes, por ejemplo, para garantizar la protección del clima. Los procesos de deterioro se están agudizando y, llegados a determinados “puntos de inflexión”, “elementos de inflexión”¹ provocan daños irreparables. Traspasados estos umbrales, el sistema ya no puede adaptarse de forma progresiva y pausa-

da, sino que, debido a efectos de retroalimentación, se genera una dinámica no lineal con posibles cambios dramáticos y abruptos.

Algunos ejemplos de estos fenómenos son:

- el deshielo polar (como parte del cambio climático con consecuencias a escala global),
- la pérdida de biodiversidad,
- la reducción de los bosques tropicales primarios,
- la desaparición de los arrecifes de coral y
- la eutrofización de las aguas sobre todo por el uso excesivo de fertilizantes en la agricultura.

Además de estos elementos de inflexión frecuentemente mencionados del ámbito de la ecología, en la sociología se describen asimismo elementos de inflexión social². Aunque a menudo son reversibles, solo pueden superarse con un alto coste (social) y un enorme sufrimiento. He aquí algunos ejemplos de elementos de inflexión social:

- la creciente polarización de la riqueza en y entre los países (ODS 10, “Reducir la desigualdad”), favorecida por un sistema económico que al final “mata” (*Evangelii Gaudium*, 53),
- el acaparamiento de tierras, la apropiación violenta de recursos naturales, la lucha por el dominio regional, el fundamentalismo religioso, disputas étnicas etc. como factores que provocan el aumento de conflictos, la fragilidad, el desplazamiento forzado, la huida y la migración en muchos lugares del mundo,
- tendencias al alza del nacionalismo y del populismo de derecha en todo el mundo, que no pocas

¹ Véase Hans Joachim Schellnhuber: *Selbstverbrennung: Die fatale Dreiecksbeziehung zwischen Klima, Mensch und Kohlenstoff (Autocombustión: la fatal relación triangular entre clima, hombre y carbono)*. Múnich: Bertelsmann. 2015. Capítulo 21. Véase también la página web del Potsdam-Institut für Klimafolgenforschung (Instituto Potsdam para la Investigación del Impacto Climático):

<https://www.pik-potsdam.de/services/infodesk/tipping-elements>
La gran mayoría de los científicos sigue entre tanto este enfoque sistemático y advierte del peligro de procesos irreversibles.

² Este concepto utilizado en ecología proviene originalmente de investigaciones sociológicas (en inglés se habla de “tipping points”), pero estas no alcanzaron tanta difusión como los estudios ecológicos más tarde.

- veces van acompañados de limitaciones y amenazas al compromiso de la sociedad civil y la Iglesia, y de la erosión de la democracia,
- la continua amenaza que sufren los pueblos indígenas.

Estos procesos muestran que ya nadie puede ni debe desentenderse. De tal modo, una cooperación al desarrollo que no nos afecte directamente a nosotros mismos, en Alemania y Europa, ya no es posible en un mundo sin fronteras. Alemania es un país en vías de desarrollo, aunque desde otro punto de vista a como lo es El Congo, Brasil o Myanmar, por ejemplo. Esta cuestión se plantea claramente en *Laudato si'* y en los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Urge “no dejar atrás a nadie” en ninguna parte del globo.

A pesar de todo, hay señales esperanzadoras de que el cambio es posible mediante acciones cooperativas. Piénsese, por ejemplo, en la recuperación efectiva de la capa de ozono o el Acuerdo de París sobre el cambio climático.

2.1.2 Transformación social y ecológica como respuesta

MISEREOR aspira a una transformación social y ecológica que sea inclusiva y, en un amplio sentido, sostenible. Una transformación de esta envergadura ha fracasado hasta ahora debido a las ideas de “desarrollo” y “progreso” orientadas al consumo que comparte mucha gente, así como también a las estructuras económicas predominantes a nivel mundial, que producen condiciones de vida precarias y que están fuertemente arraigadas en el plano político y cultural. Por ello, “seguir así” no es sostenible ni para las sociedades ni para el sistema ecológico. Los cambios necesarios para garantizar la justicia global y la responsabilidad por la creación requieren respuestas a las que MISEREOR pretende contribuir partiendo de un análisis de las relaciones de poder y de las propias posibilidades. Desde hace décadas, la población mundial consume más biocapacidad de la que pueden abastecer los ecosistemas de forma sostenible. El primer paso para reducir la huella ecológica es consumir de forma más consciente y evitar la sobreabundancia. Es todo un desafío mover a la gente a adaptar por decisión propia sus exigencias materiales a un nivel aceptable, tanto para sí misma como para el entorno natural. Y definitivamente tampoco será fácil lograr el cambio de rumbo necesario en la política. En este

sentido, MISEREOR seguirá intentando influir en la construcción de condiciones políticas favorables.

El llamamiento a efectuar un cambio de sentido no es de por sí ninguna novedad para MISEREOR, pero nunca ha sido tan necesario contar con aliados y emprender acciones a todos los niveles. Las organizaciones contrapartes de MISEREOR han incidido sobre todo a nivel local y regional, a veces a nivel nacional y en ocasiones a nivel continental. Para ampliar ahora el ángulo de visión, hay que dirigir más la atención a la perspectiva global en todos los aspectos, y dar cada vez más importancia al futuro del planeta poniendo el acento en la orientación a los pobres y la conservación de los ecosistemas globales. Es necesario valorar expresamente el papel especial que pueden jugar las mujeres en estos procesos y promover su participación.

MISEREOR continuará apoyando de forma muy concreta a personas en situación desfavorable para que puedan mejorar sus perspectivas de vida. Para ello, MISEREOR seguirá priorizando las preocupaciones y solicitudes de las organizaciones contrapartes del presente y del futuro. Al mismo tiempo, deberá, más que nunca, integrar su trabajo de promoción de proyectos (de base) en el contexto de los grandes desafíos globales. Lo local depende de lo global y lo global se hace perceptible a nivel local. A fin de hacer realidad los cambios locales pertinentes, se requiere una cooperación global cada vez más intensa. Es preciso afinar la búsqueda de las correspondientes oportunidades en los proyectos y en las relaciones con nuestras organizaciones contrapartes.

2.1.3 Las cuatro dimensiones de la transformación

Para avanzar en el camino a la justicia, la paz y la responsabilidad por la creación, es indispensable cooperar con personas y organizaciones en diferentes lugares y llamando a diferentes puertas. En este contexto, se desarrollan complejos procesos de aprendizaje, en los que todos los implicados formulan sus intereses y cuyos resultados son impredecibles.

Política:

La posibilidad de un trabajo complementario a diferentes niveles (local, regional, nacional e internacional) está en manos de las propias personas involucradas, de las organizaciones contrapartes y de MISEREOR. Esto no es nuevo para MISEREOR. Una mayor coordinación de las actividades puede contribuir a lograr un mayor impacto. Los individuos en solitario

pueden responsabilizarse y actuar respetando el medio ambiente. No obstante, si quieren contribuir a limitar el cambio climático a gran escala, más allá del plano personal, dependen sobre todo de los Estados y las organizaciones internacionales, que configuran las condiciones de contexto, como infraestructura, etc. MISEREOR y las organizaciones contrapartes actúan también a este nivel, instando a los Estados a que cumplan sus obligaciones, especialmente en lo que respecta a la “protección de los derechos humanos”, el “fomento de los principios democráticos”, la “lucha contra la pobreza” y la “preservación de los recursos naturales”. Estos objetivos políticos forman parte de la identidad de MISEREOR.

Economía:

De nuevo se trata de desarrollar modelos de economía socialmente justos y ecológicamente sostenibles. A ello van ligadas cuestiones relativas a la necesidad y las condiciones de crecimiento económico: ¿Quién necesita el crecimiento experimentado hasta ahora y quién puede prescindir de más crecimiento? ¿Es posible un crecimiento permanente que sea social y ecológicamente sostenible? ¿Puede funcionar una economía sin crecimiento? ¿Cuál es la justa medida del crecimiento? ¿Cómo puede establecerse una nueva relación entre los aspectos global, regional y local? Para que puedan transitarse caminos económicos alternativos, es necesario responder a estas preguntas. En el futuro, MISEREOR continuará apoyando a quienes impulsan nuevos modelos de relaciones económicas. Al mismo tiempo, reforzará el diálogo crítico con actores relevantes de la economía.

Tecnología:

Los avances tecnológicos ofrecen nuevos márgenes de maniobra pero también esconden riesgos. Llegan a su límite cuando lo convierten todo —incluido el ser humano— en un mero objeto, pretendiendo disponer libremente de ello (véase LS 102-114). Aunque el progreso técnico de por sí no trae la transformación necesaria, la investigación y la innovación (por ejemplo, en producción de energía) son decisivas y necesarias (véase LS 164).

La digitalización gana terreno en todos los ámbitos de la vida. Nace un mundo interconectado digitalmente, en el que la economía colaborativa (por ejemplo, vehículos compartidos) demuestra que el acceso puede ser más importante que la propiedad. La participación en el entorno digital ofrece asimismo nuevas posibilidades de participación política y social. Tam-

bién para las organizaciones contrapartes, la progresiva y omnipresente digitalización abre un nuevo espacio de oportunidades y desafíos. Bajo su influencia, se producen cambios cada vez más significativos en los contenidos de los proyectos, y se redefinen las relaciones de las organizaciones contrapartes con los grupos destinatarios y la cooperación entre ellas y MISEREOR.

Cultura y religión:

Para que la transformación socioecológica se convierta en una aspiración general, se requiere un profundo cambio de mentalidad orientado al bien común general — al Buen Vivir de todos los seres humanos de las generaciones presentes y futuras —. Sin un cambio de valores no es posible alcanzar la justicia, la paz y la responsabilidad por la creación a escala global. Dicho replanteamiento favorecería la creación de estructuras más justas y sostenibles. No obstante, este cambio de mentalidad se basa en procesos largos. Comunidades religiosas y grupos representantes de nuevas concepciones del mundo pueden contribuir al respecto con aportaciones específicas sin perder de vista sus propias metas.

Diálogo y cooperación concreta son el fundamento de este proceso. En este sentido, MISEREOR debe continuar aportando el potencial que ofrece su espiritualidad, entendida como fe liberadora. Esta es la base para una interpretación diferente de las ideas de “progreso” y “desarrollo” (véase LS 191, 194). Nuestra esperanza para los seres humanos y la creación está apoyada y arraigada en esta fe.

Para MISEREOR, la Campaña de Cuaresma ocupa una posición central en este proceso. Su objetivo es reivindicar una solidaridad universal, en la que los seres humanos piensen y actúen como una comunidad para la que la vida de todos es más importante que la acumulación de bienes de unos pocos: “La solidaridad, entendida en su sentido más profundo, es una forma de hacer historia” (Papa Francisco en el primer Encuentro Mundial de Movimientos Populares, Roma, 28.10.2014). MISEREOR contribuye con todas sus fuerzas y capacidades a extender esta orientación al bienestar común de todos y encaminar esta transformación cultural en todos los continentes.

2.1.4 Ejemplo de urbanización sostenible e inclusiva

En este contexto, cabe señalar el trabajo de MISEREOR orientado al desarrollo urbano sostenible e inclusivo y al fomento de las relaciones justas entre el campo y

la ciudad. La urbanización avanza a pasos agigantados en todo el mundo, lo que amenaza con provocar una peligrosa “inflexión” de procesos ecológicos y sociales. Es por esto que MISEREOR debe continuar e intensificar sus actividades —desarrolladas hasta ahora con muy buenos resultados— en esta área. Es necesario garantizar los derechos y la protección de todas las personas que viven en espacios urbanos o dependen de ellos, también al llevar a cabo las adaptaciones necesarias para responder al cambio climático. Solo de este modo, la urbanización puede constituir un fenómeno valioso para la vida y respetuoso con la dignidad del ser humano. El campo y la ciudad son dependientes el uno del otro y debe potenciarse su interacción. El desarrollo urbano sostenible requiere asimismo un desarrollo rural que permita condiciones de vida dignas en el campo.

2.1.5 Opción por los pobres y opción por la creación

MISEREOR continúa comprometido con la opción por los pobres. En su afán de preservar la creación dañada, a la hora de considerar nuevas organizaciones contrapartes, aliados y grupos destinatarios, MISEREOR se plantea cada vez menos la pregunta de “sí” y más la de “cómo” puede o quiere cooperar también con individuos y grupos de las nuevas clases medias globales. Esta motivación se debe, no en última instancia, al papel especial que juega este grupo social de rápido crecimiento en todo el mundo en el consumo de recursos y el cambio climático, en la formación de valores sociales y en procesos políticos. Aquí se trata especialmente de desarrollar una conciencia más justa y solidaria, impulsar la conservación de los recursos naturales y despertar la necesidad de un cambio de comportamiento consecuente.

2.2	MISEREOR promueve la paz y lucha por los
	derechos y la protección de las personas
	que se ven obligadas a huir o emigrar.

2.2.1 En muchas regiones de la Tierra, tensiones sociales, políticas, étnicas y religiosas desembocan en conflictos violentos. Cada vez más estados se desmoronan víctimas de estos enfrentamientos. Se han desarrollado nuevas formas de hacer la guerra que implican a un gran número de agentes violentos no estatales. El empleo de la fuerza militar se ve precedido normalmente por un estado latente marcado por una escalada de la tensión en el que pueden adoptarse

medidas apaciguadoras para prevenir la explosión de la violencia. Para la resolución de conflictos violentos, y también una vez finalizados, se requieren esfuerzos de diferente naturaleza a fin de impulsar un proceso que acabe en una paz justa y duradera.

2.2.2 Los agentes estatales y las representaciones políticas de las partes implicadas en el conflicto constituyen las primeras instancias responsables de promover la paz. No obstante, también actores de la sociedad civil – entre ellos grupos religiosos – tienen la responsabilidad de prevenir la violencia, impulsar una transformación pacífica de los conflictos y fomentar mecanismos de reconciliación. A las comunidades religiosas se les exige de forma particular cumplir con su responsabilidad de garantizar la paz. Y es que, como comunidades religiosas, disponen en sus correspondientes tradiciones de abundantes recursos para promover la convivencia pacífica y fomentar el cuidado de los recursos naturales. Si colaboran entre ellas o con otras organizaciones, tienen mayores posibilidades de que se escuche su voz. Y si alguien intenta hacer mal uso de sus tradiciones religiosas para articular discursos encaminados a legitimar la violencia, deben oponer resistencia. En este contexto, MISEREOR nunca debe perder de vista su propia responsabilidad como organización basada en la fe.

2.2.3 Asimismo, MISEREOR debe alentar a sus organizaciones contrapartes en todo el mundo y apoyarlas para cumplir con su responsabilidad de promover la paz, especialmente allí donde hay víctimas de guerra, terrorismo u otras formas de violencia, o allí donde la convivencia de las personas se ha visto masivamente afectada o perturbada de cualquier otra manera debido al uso de la fuerza.

2.2.4 En Alemania y junto con diferentes organizaciones de la sociedad civil, MISEREOR tiene que seguir mostrando una actitud crítica hacia las manifestaciones que promuevan la violencia en la economía, las finanzas, la cultura y la política, así como apoyando medidas para el fomento de la paz. MISEREOR debe comprometerse especialmente con el desarrollo de medidas orientadas a la transformación pacífica de conflictos junto con otras organizaciones religiosas y de la sociedad civil.

2.2.5 La violencia es muchas veces el origen de la migración. No obstante, su aumento se debe también

a una compleja interacción de factores económicos, sociales, políticos, demográficos, culturales o ecológicos. La migración constituye, por un lado, una constante antropológica en la historia de la humanidad, y por otro, una estrategia de adaptación a las condiciones cambiantes del entorno, ya sean inundaciones, escasez de agua o estaciones lluviosas imprevisibles. La interconexión global y la competencia creciente por bienes y recursos cada vez más escasos contribuyen al desarrollo de movimientos migratorios y conflictos que, por su parte, provocan desplazamientos forzados y huidas. Al mismo tiempo, en los últimos años han aumentado las catástrofes medioambientales de forma considerable. Las consecuencias del cambio climático amenazan los medios de subsistencia de regiones enteras del planeta.

Por esta razón, de cara a mejorar la situación de emigrantes y refugiados, MISEREOR únicamente será eficaz si, en su estrategia de cooperación al desarrollo, insta a tomar conciencia de esta relación de causalidad y visibiliza los diferentes campos y planos desde los que se puede actuar, vinculándolos unos con otros a todos los niveles: paz, derechos humanos, desarrollo y ecología. Para responder a estos retos, en la política internacional y la sociedad civil se ha constituido entretanto un campo específico de actividades en el que la cooperación al desarrollo ayuda a mejorar las bases in situ, reforzar las estructuras y desarrollar perspectivas de futuro. Al mismo tiempo, se ofrece apoyo a personas en situación de desplazamiento y se fortalece a las comunidades que las acogen. Sirve, en perspectiva, para que los afectados puedan tomar la decisión libre y autónoma de irse o quedarse.

2.2.6 Situaciones de desplazamiento cada vez más persistentes y prolongadas en el tiempo incapacitan a los damnificados, dejándoles sin posibilidades de autodeterminación. No obstante, los refugiados también disponen de potenciales diversos sobre los que pueden construirse estrategias de apoyo. La mayoría de los refugiados se ven obligados a desplazarse dentro de sus propios países o regiones o emigran a países vecinos. Es tarea de MISEREOR dedicar gran atención al respaldo y protección de estas personas que, junto con la población local que las acoge, dependen especialmente de toda la ayuda que puedan recibir.

2.2.7 Los derechos internacionales para la protección de los afectados, como la reagrupación familiar o el derecho al trabajo y la formación, son esenciales para ga-

rantizar una vida digna y lograr la plena integración en las sociedades de los países de acogida. En su condición de organización interconectada con actores de la sociedad civil y la Iglesia universal, MISEREOR debe aportar sus valores al discurso político en Alemania y Europa —plantando cara a la oposición que pueda generarse— en el marco de su trabajo con migrantes y refugiados basado en los derechos y orientado al desarrollo. Es así que MISEREOR se manifiesta especialmente en contra de una instrumentalización política de medidas de desarrollo para el control de la migración, que muchas veces solo sirven para acentuar la delimitación entre el Norte global y el Sur global.

2.3	MISEREOR fortalece su participación
	en redes tanto en el Sur global como
	en el Norte global.

2.3.1 Para hacer frente conjuntamente a las grandes cuestiones globales del futuro desde una perspectiva intercontinental, es necesario intensificar la cooperación en redes y crear comunidades. Para MISEREOR, la alianza de la Iglesia universal y la solidaridad internacional que esta canalizaba constituyeron desde el principio una plataforma que se fue vinculando cada vez más con la sociedad civil que se estaba formando. En redes de esta naturaleza, cada una de las organizaciones integrantes aporta su experiencia y sus recursos, como tiempo, patrimonio, conocimiento, capacidad de movilización, etc. Las soluciones se buscan colectivamente y el aprendizaje es mutuo. El criterio para la participación es disponer de experiencias concretas (proyectos) y conocimientos en el campo temático en cuestión. Sin la búsqueda colectiva, la cooperación no resulta satisfactoria. Un enfoque tal puede hacer que las relaciones se vuelvan tendencialmente más equitativas. MISEREOR puede sentar las bases para que se desarrollen diálogos. Pero para ello, puede y debe también dejar claras sus posiciones y las ideas que las sustentan. En el marco del debate, MISEREOR debe mostrarse siempre dispuesta a poner en duda su propia opinión y negociar nuevas posiciones con las contrapartes, favoreciendo el desarrollo de nuevos conocimientos a partir de una cooperación sólida.

2.3.2 MISEREOR tiene expectativas legítimas en cuanto a la rendición de cuentas de sus contrapartes, pero también debe preguntarse constantemente si las aspiraciones de estas se consideran lo suficiente

y si no se les termina imponiendo solo temas e intereses propios.

Asimismo habrá que abordar la cuestión de cómo las contrapartes de MISEREOR pueden seguir fortaleciendo procesos de desarrollo iniciados por las propias comunidades en situación de pobreza. En muchas ocasiones, las mismas organizaciones promotoras tampoco terminan de percibir ni dar suficiente credibilidad a estas personas como sujetos de su propio desarrollo. Al fin y al cabo, las oportunidades de progreso se fundamentan siempre en los potenciales, las ideas y los anhelos de las personas. Es por esto que MISEREOR debe continuar e intensificar los esfuerzos por transmitir este pensamiento (promoviendo, por ejemplo, el desarrollo liderado por las personas o “people led development”) en África, Asia, América Latina y también en Alemania.

2.3.3 Las redes son espacios de encuentro y diálogo sobre cuyos cimientos pueden construirse alianzas. Amplían la base sobre la que puede influirse en la sociedad, la política, la economía y la religión. Allí donde se descubren alternativas a la injusticia existente y la destrucción de la naturaleza, puede crecer la esperanza de cambio. Por otro lado, allí donde las afinidades son débiles, el trabajo puede verse entorpecido o ser desfavorable para la percepción del perfil de MISEREOR.

2.3.4 Estas consideraciones remiten a un núcleo más profundo de lo que entendemos por desarrollo. Aluden a la mentalidad, la espiritualidad con la que se ejerce la cooperación al desarrollo: el cumplimiento de los derechos humanos, el esfuerzo permanente por una paz justa, la relación igualitaria entre géneros, etnias y generaciones, el reconocimiento del valor propio del entorno natural.

La necesidad de ponerse de acuerdo para actuar conjuntamente en el mundo surge del perjuicio común que provocan de diferentes formas las problemáticas globales. A nivel eclesial, este intercambio se realiza en Alemania especialmente en el marco de la Conferencia de la Iglesia Universal (Konferenz Weltkirche) y la cooperación ecuménica. La conciencia de que la cooperación global es la mejor manera de enfrentar los desafíos actuales y de que, en este sentido, Alemania también puede considerarse un país en vías de desarrollo, marca las relaciones de MISEREOR con las personas y las organizaciones con las que colabora a nivel mundial. Esta conciencia ofrece la oportu-

nidad de profundizar más en una idea ya existente pero siempre difícil de asimilar: las relaciones constituyen la dimensión más importante en todo el trabajo de MISEREOR. Sin vínculos satisfactorios basados en la igualdad, el respeto, la tolerancia, la solidaridad y la capacidad crítica, apenas será posible la cooperación en temas comunes y en continentes diferentes. El dinero y el poder influyen las relaciones y suponen un obstáculo para la igualdad, pero esto no resta valor a dichas inquietudes.

2.3.5 MISEREOR tiene la posibilidad de seleccionar proyectos concretos con antiguas y nuevas organizaciones contrapartes y planificarlos, observarlos y evaluarlos de forma especialmente exhaustiva. Estos “laboratorios” permiten tratar selectivamente cuestiones específicas relacionadas con la creación de redes y la internacionalización en el sur y en el norte. Al abordar desafíos globales de forma concreta, se obtienen nuevos conocimientos sobre procesos de transformación que deben intercambiarse y ponerse a disposición a nivel internacional. Para el éxito de este trabajo, se requiere espacio suficiente para la creatividad y la cooperación entre diferentes campos de especialización. Se trata de ofrecer ejemplos exitosos de justicia, sostenibilidad, fortalecimiento de posibilidades de desarrollo local o cooperación global. Obteniendo buenos resultados, puede mostrarse a la opinión pública que las cosas funcionan y que la transformación es realmente posible. En el mejor de los casos, además del aprendizaje común de los actores implicados, estos procesos permiten desviar la atención pública de los problemas a las soluciones.

2.4	MISEREOR trabaja en los desafíos globales
	de la transformación socioecológica
	también en Alemania y Europa.

2.4.1 En los tiempos actuales del mundo globalizado ya no es apropiada la separación categórica entre el aquí y el allí o el trabajo dentro y fuera del país. En todos sus campos de trabajo, MISEREOR no solo debe orientar su mirada al sur geográfico sino también al “Sur global” en Alemania y Europa³.

³ Esto no es territorio desconocido para MISEREOR: ya en 1996, la organización, junto con la Liga para la Protección del Medio Ambiente y de la Naturaleza (BUND, Bund für Umwelt und Naturschutz), encargó el estudio *Hacia una Alemania con perspectivas de futuro. Aporte a un desarrollo global sustentable* al Instituto Wuppertal de Clima, Medio Ambiente y Energía (Wuppertal Institut für Klima, Umwelt, Energie), contribuyendo al debate sobre la sostenibilidad en la sociedad alemana de los años noventa.

2.4.2 Una cooperación al desarrollo con perspectivas de futuro debe asegurarse de considerar el contexto en su conjunto y posibilitar actuaciones con vistas a más justicia y responsabilidad por la creación no solo en el sur geográfico, sino también en Alemania y Europa. MISEREOR es consciente de que los cambios continuos a consecuencia de la globalización causan confusión y sobrepasan la capacidad de asimilación de mucha gente. Esto provoca diversas reacciones como el aislamiento, la xenofobia o la resistencia a la transformación socioecológica por la que aquí se aboga. MISEREOR debe aprender a enfrentarse a estas problemáticas de la manera más adecuada.

2.4.3 Como organización de cooperación al desarrollo con sede en Alemania, en medio de Europa, la dimensión internacional de la cooperación cobra especial importancia para MISEREOR. A este nivel, MISEREOR se involucra activamente como miembro de la alianza internacional de organizaciones de desarrollo católicas CIDSE⁴.

2.4.4 En Alemania, la continua secularización, la pluralización religiosa y el profundo cambio de la Iglesia suponen desafíos a nivel de contenidos y organización para MISEREOR, así como nuevas posibilidades de influencia. Cada vez más personas viven su fe sin pertenecer a ninguna comunidad religiosa. La defensa de la libertad religiosa se ha convertido en una tarea política central a nivel global. Sobre la base de su visión cristiana, MISEREOR puede cooperar con el creciente número de actores diferentes involucrados en el ámbito de la transformación socioecológica en Alemania. En este contexto, hay que tener presente lo siguiente:

- La cooperación ecuménica da resultados y debe seguir desarrollándose.
- La base de la sociedad civil y de la Iglesia debe ampliarse para – en el futuro – poder construir sobre cimientos sociales, financieros y políticos sólidos.
- La comprensión y cooperación intercultural e interreligiosa ganan importancia para MISEREOR, también en Alemania.

2.4.5 La base social de la(s) Iglesia(s) en Alemania se está contrayendo. Como organización de la Iglesia católica, MISEREOR dependerá en el futuro de personas que la apoyen movidas por su convicción y experiencia cristianas. En virtud de la misión del Evangelio y de su capacidad de incidencia en la sociedad, MISE-

REOR debe cumplir la tarea de mantener su presencia en las parroquias, las diócesis, las órdenes, los movimientos, los grupos y las asociaciones. Para ello, debe esforzarse más que antes para abrirse paso en la percepción de la gente. Asimismo, MISEREOR debe contribuir a unir las fuerzas eclesiales para la transformación necesaria, así como a fortalecerlas y de este modo hacerlas más visibles en la sociedad.

2.4.6 Partiendo del objetivo ya formulado por la anterior Comisión de perspectivas de “dar un rostro a MISEREOR”, la organización trata de reforzar y expandir su visibilidad en Alemania. El enfoque de MISEREOR a la transformación integral necesaria para el fomento del bienestar común en el mundo debe impregnar cada vez más su comunicación con diferentes grupos destinatarios y penetrar los canales de comunicación correspondientes en Alemania.

2.5	MISEREOR redobla sus esfuerzos para mos-
	trar al público el potencial de personas com-
	prometidas con un mundo justo y sostenible.

2.5.1 Remitiéndose a ejemplos concretos, MISEREOR muestra cómo es posible la transformación socioecológica en cualquier lugar del mundo, y cómo las personas, trabajando juntas, pueden darle forma y llevarla adelante. El lema de la campaña de carteles y la campaña de Cuaresma 2017 – “El mundo está lleno de buenas ideas. ¡Déjalas crecer!” –, así como la campaña en curso dedicada a proyectos precursores que favorecen la ayuda para la autoayuda, dan fe de que MISEREOR va por el buen camino.

2.5.2 Aquí no se trata sencillamente de dar una imagen positiva de circunstancias negativas o difíciles. Las injusticias sociales, económicas, políticas y culturales, así como el constante desbordamiento de los límites planetarios, siguen en el punto de mira. No obstante, al mismo tiempo debe hacerse más hincapié en el potencial de las personas, su imaginación, sus fuerzas innovadoras y su capacidad de resistencia. Se trata, en última instancia, del respeto a la dignidad de los afectados y de aquellos a los que se dirige MISEREOR en las campañas de recaudación de

⁴ CIDSE (“Coopération Internationale pour le Développement et la Solidarité”) es una red de 17 organizaciones de desarrollo católicas. Dentro de la alianza, MISEREOR coopera con 15 organizaciones europeas y 2 organizaciones norteamericanas.

fondos y en las acciones formativas y de sensibilización de la opinión pública.

2.5.3 MISEREOR compite por donaciones con otras organizaciones de ayuda. De cara a las diferentes exigencias que plantea la comunicación en este ámbito, MISEREOR debe seguir enfrentándose al desafío de responder de forma adecuada a las expectativas de los grupos donantes y, al mismo tiempo, sensibilizar a la opinión pública de la necesidad de una transformación integral.

2.5.4 Este ejercicio de malabarismo comunicativo se torna difícil en muchos aspectos: por un lado, nuestro consumo de recursos sobrepasa permanentemente la capacidad de aguante del planeta y, por el otro, MISEREOR debe dirigirse a las personas pertenecientes a la clase media social, para las que asuntos como la “sostenibilidad social” o la “justicia social” no ocupan un lugar prioritario en su agenda. MISEREOR debe convencer a la gente y las instituciones de la necesidad urgente de una nueva visión del mundo y abrir con su colaboración nuevos caminos transitables y económicamente viables hacia otro estilo de vida. Entre muchos de nosotros y también en la clase media emergente de los países del sur geográfico, hay una gran resistencia a las limitaciones materiales. La idea de que la sencillez – como concepto opuesto a la sobreabundancia y al despilfarro – puede ser enriquecedora convence aún a demasiada poca gente.

2.5.5 Para gran parte de la juventud, el solo hecho de recibir información y enterarse de buenas historias no es suficiente en absoluto. Muchos jóvenes buscan compromiso e implicación. Aquí se esconde un gran potencial que MISEREOR debe aprovechar de forma adecuada. Para ello, los medios digitales ofrecen diversas formas de participación.

2.6	MISEREOR orienta su organización interna
	hacia los desafíos y posibilidades
	de la transformación socioecológica.

2.6.1 Iniciado hace años y agilizado en los últimos tiempos, el proceso encaminado a aumentar la permeabilidad de las estructuras en MISEREOR deberá seguir su curso. El fomento del trabajo interdepartamental constituye la base para favorecer la unidad, la responsabilidad común y el espíritu de equipo dentro de la casa.

2.6.2 Con la progresiva digitalización surgen nuevas oportunidades y nuevos desafíos que MISEREOR debe abordar de forma constructiva. Las consecuencias para el trabajo de la organización pueden entretenerse ya parcialmente. En este contexto, los procesos internos requerirán en adelante una revisión continua y, en caso necesario, una modificación.

2.6.3 MISEREOR también está haciendo realidad la transformación socioecológica en la propia organización. Esto requiere, en primer lugar, una actitud respetuosa hacia el otro, el entorno natural y uno mismo. A nivel organizacional, dichos criterios repercuten en la mejora de la gestión medioambiental interna, el fortalecimiento de la equidad de género y el empeño en ser inclusivos.

2.6.4 Como hasta ahora, MISEREOR sigue asumiendo la tarea de encontrar personal competente y ofrecerle propuestas de formación continua a fin de mantener y mejorar la calidad del trabajo. Para encaminar la transformación y cuidar las relaciones a nivel internacional, MISEREOR necesita personas con una postura abierta en el plano religioso y capacidad de diálogo intercultural. MISEREOR debe fomentar esta actitud entre el personal.

2.7	MISEREOR asegura sus ingresos y trabaja
	para aumentar los recursos propios necesarios
	para cumplir su misión fundamental.

2.7.1 Gracias a sus medidas de recaudación de fondos, en los últimos años MISEREOR ha conseguido aumentar los ingresos por medio de donaciones genéricas y vinculadas a fines específicos y ayudas de fundaciones y empresas. Con ello se ha logrado compensar en gran medida la caída de ingresos que ha sufrido durante años la colecta de Cuaresma. Es necesario continuar con los esfuerzos para incrementar la recaudación. Asimismo, debe contrarrestarse la disminución de los fondos de la colecta de Cuaresma de la mejor manera posible. Las contribuciones de la Asociación de Diócesis Alemanas (VDD) provenientes de los impuestos a la Iglesia se han reducido anualmente un dos por ciento desde 2010. Al mismo tiempo, en los últimos años han aumentado los ingresos procedentes de recursos públicos, es decir, de la partida para la Iglesia del Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ), a través de la Central católica de cooperación al desarrollo (KZE), vincu-

lada a MISEREOR. Gracias a ello, en los años pasados, se ha contado con fondos que han ido aumentando regularmente. MISEREOR debe seguir trabajando para asegurar estos ingresos.

2.7.2 MISEREOR debe saber gestionar el correspondiente crecimiento de forma constructiva y, paralelamente, ser consciente de sus posibles límites.

Para preservar su independencia en vista del aumento de fondos públicos, MISEREOR debe seguir desarrollando las estrategias para una recaudación de fondos diversificada y específica de cada grupo objetivo. A tal fin, deben ensayarse nuevas medidas, procurando que las inversiones adicionales necesarias permanezcan dentro de los márgenes establecidos

por las comisiones de decisión de MISEREOR, concretamente por debajo del diez por ciento para gastos de publicidad y administración (categoría “baja”) conforme a los criterios del Instituto central alemán para cuestiones sociales (DZI).

2.7.3 La recaudación de fondos también es trabajo de relaciones públicas y el trabajo de relaciones públicas también es recaudación de fondos. Siguiendo una línea de comunicación coherente, el trabajo de relaciones públicas debe garantizar la visibilidad de MISEREOR en redes y alianzas. En el marco de la comunicación con donantes, la perspectiva de la transformación socioecológica debe ocupar un espacio más amplio.

3 Conclusión

Las líneas directrices formuladas por la Comisión de perspectivas para el período de trabajo 2018-2022 sitúan a MISEREOR frente a importantes tareas. Para su resolución, MISEREOR cuenta con un amplio respaldo en la Iglesia y la sociedad. Pese a la necesidad urgente de respuestas a los desafíos globales expuestos, MISEREOR debe actuar en su justa medida, sin precipitarse, y avanzar paso a paso con la colaboración de las organizaciones contrapartes. Asimismo debe mantener el corazón y los ojos bien abiertos para no perder de vista a los excluidos de este mundo, y contribuir con su esfuerzo al cuidado de la Tierra, nuestro hogar común. Los siguientes pasos a seguir deberán acordarse con las organizaciones contrapartes de todo el mundo.

Esto no exime a MISEREOR de la responsabilidad de definir por su parte pasos concretos de trabajo sobre la base de las pautas indicadas. De tal modo, habrá que determinar lo que significan las líneas directrices para las actividades de MISEREOR en general y para cada unidad de trabajo dentro de la casa, tanto para el período completo de cinco años, como para cada uno de los intervalos anuales. A tal efecto, MISEREOR debe seguir desarrollando su sistema de planificación interno, sometido actualmente a prueba, procurando que las especificaciones de este informe ocupen un lugar central como marco de referencia. Esta planificación no puede llevarse a cabo sin un diálogo constante en la red internacional de organizaciones contrapartes y, por esta razón, debe estar siempre abierta a integrar innovaciones que puedan perfilarse en los próximos años.

4 Miembros de la Comisión de perspectivas

1.	Vicario general capitular Theo Paul	<i>Presidente del Consejo administrativo</i>
2.	Katharina Jestaedt	<i>Consejo administrativo</i>
3.	Hans Mülders	<i>Consejo administrativo</i>
4.	Prepósito Werner Rössel	<i>Consejo administrativo</i>
5.	Dr. Hans-Peter Röther	<i>Consejo administrativo</i>
6.	Capitular Christoph Warmuth	<i>Representante elegido de la Asamblea general</i>
7.	Dorota Steinleitner	<i>Representante elegido de la Asamblea general</i>
8.	Michael Schöpf, SJ	<i>Presidente del Consejo asesor</i>
9.	Bernd Mussinghoff	<i>Secretaría DBK, Subcomisión para MISEREOR</i>
10.	Mons. Pirmin Spiegel	<i>Dirección de MISEREOR</i>
11.	Dr. Martin Bröckelmann-Simon	<i>Dirección de MISEREOR</i>
12.	Thomas Antkowiak	<i>Dirección de MISEREOR</i>

MISEREOR 60 JAHRE
● IHR HILFSWERK